



Port de Barcelona

Sr. President

Assumpte: 4.4.1. Proposta d'acords en relació amb l'aprovació del Pla d'Empresa i Pressupost de la Gerència Urbanística Port Vell per a l'any 2026.

I.- De conformitat amb els articles 10.7 i 16 dels Estatuts de la Gerència Urbanística Port Vell, el Consell de la Gerència ha d'aprovar internament, amb una antelació suficient, el programa d'actuació i pressupost referits a l'exercici següent i remetre'ls a l'Autoritat Portuària de Barcelona per a la seva aprovació dintre del darrer trimestre de l'any anterior a l'exercici al que corresponguin.

II.- A tal efecte, el Consell de la Gerència Urbanística Port Vell, en data 10 de desembre de 2025, ha aprovat sotmetre a la consideració del Consell d'Administració de l'Autoritat Portuària de Barcelona, per a la seva aprovació, el Pla d'Empresa i el Pressupost de la Gerència Urbanística Port Vell per a l'exercici 2026, que s'adjunten com a annex a la present proposta.

III.- En relació amb la proposta de pressupost, la Subdirecció General d'Econòmic i Financer de l'Autoritat Portuària de Barcelona (SGEF) ha emès informe, de data 11 de desembre de 2025, en el qual dona conformitat als Pressupostos per a 2026 presentats per la Gerència, destacant com a conclusió els aspectes següents:

- Port Vell preveu registrar un benefici abans d'impostos durant l'exercici 2025 de 603 mil euros, una millora de +578 mil euros respecte pressupost i de +1.137 mil

Sr. Presidente

Asunto: 4.4.1. Propuesta de acuerdos en relación con la aprobación del Plan de Empresa y Presupuesto de la Gerencia Urbanística Port Vell para el año 2026.

I.- De conformidad con los artículos 10.7 y 16 de los Estatutos de la Gerencia Urbanística Port Vell, el Consejo de la Gerencia debe aprobar internamente, dentro con una antelación suficiente, el programa de actuación y presupuesto referidos al ejercicio siguiente y remitirlos a la Autoridad Portuaria de Barcelona para su aprobación, dentro del último trimestre del año anterior al del ejercicio al que correspondan.

II.- A tal efecto, el Consejo de la Gerencia Urbanística Port Vell, en fecha 10 de diciembre de 2025, ha aprobado someter a la consideración del Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria de Barcelona, para su aprobación, el Plan de Empresa y el Presupuesto de la Gerencia Urbanística Port Vell para el ejercicio 2026, que se adjuntan como anexo a la presente propuesta.

III.- En relación con la propuesta de presupuesto, la Subdirección General de Económico y Financiero de la Autoridad Portuaria de Barcelona (SGEF) ha emitido informe, de fecha 11 de diciembre de 2025, en el que da conformidad a los Presupuestos para 2026 presentados por la Gerencia, destacando como conclusión los aspectos siguientes:

- Port Vell prevé registrar un beneficio antes de impuestos durante el ejercicio 2025 de 603 mil euros, una mejora de +578 mil euros respecto de presupuesto y de +1.137





euros respecte tancament 2024. Aquest bon resultat es deu principalment a una menor execució de la despesa durant l'any i al bon comportament dels ingressos.

- Tot i els bons resultats a nivell general, és important mencionar la baixa ocupació dels Tinglados del moll de Llevant, que durant l'exercici de l'any 2025 es preveu registrin una desviació en ingressos de -181 mil euros respecte el pressupost.

- El pressupost de 2026 presenta un increment en els ingressos del 4% respecte a la previsió de tancament 2025, fet que s'explica per una millora en els contractes a llarg termini de publicitat estàtica i quioscos, així com pels ingressos derivats del tancament de les bases de la Copa Amèrica.

- Pel que fa a la despesa, es preveu un creixement del 15%, motivat principalment per l'augment de les despeses de "reparació i conservació", que incrementen en un 12% degut a noves activitats pressupostades per al període 2026, i per la major despesa prevista en "serveis professionals independents", que augmenta un 106% principalment per projectes de Planificació Portuària.

- La Gerència preveu tancar l'any 2026 amb un resultat de l'exercici de 4 mil euros, generant un cash flow net positiu de 4 mil euros també. Aquests resultats previstos permeten mantenir la situació patrimonial i financera de l'entitat, en tant que no es preveu la disminució del Patrimoni Net i que la Tresoreria inicial és suficient per dur a terme l'activitat prevista.

mil euros respecto de cierre 2024. Este buen resultado se debe principalmente a una menor ejecución del gasto durante el año y al buen comportamiento de los ingresos.

- A pesar de los buenos resultados a nivel general, es importante la baja ocupación de los Tinglados del muelle de Levante, que durante el ejercicio del año 2025 se prevé registren una desviación en ingresos de -181 mil euros respecto del presupuesto.

- El presupuesto de 2026 presenta un incremento en los ingresos del 4% con respecto a la previsión de cierre 2025, hecho que se explica por una mejora en los contratos a largo plazo de publicidad estática y quioscos, así como por los ingresos derivados del cierre de las bases de la Copa América.

- Con respecto al gasto, se prevé un crecimiento del 15%, motivado principalmente por el aumento de los gastos de "reparación y conservación", que incrementan en un 12% debido a nuevas actividades presupuestadas para el periodo 2026, y por el mayor gasto previsto en "servicios profesionales independientes", que aumenta un 106% principalmente por proyectos de Planificación Portuaria.

- La Gerencia prevé cerrar el año 2026 con un resultado del ejercicio de 4 mil euros, generando un cash flow neto positivo de también 4 mil euros. Estos resultados previstos permiten mantener la situación patrimonial y financiera de la entidad, en tanto que no se prevé la disminución del Patrimonio Neto y que la Tesorería inicial es suficiente para llevar a cabo la actividad prevista.





IV.- La Subdirecció General d'Econòmic Financer conclou el seu informe recomanant el seguiment acurat de l'execució pressupostària, posant especial èmfasi en les següents línies d'actuació, que es transcriuen de forma sintètica:

- Executar de forma anticipada la despesa consignada a l'epígraf de 'Reparacions i conservació' tenint en compte la posició de tesoreria prevista a tancament de 2026, de manera que estigui vinculada a la bona evolució del negoci, a més de disposar de mecanismes de revisió i actualització per poder ajustar l'equilibri ingrés-despesa segons el ritme d'execució de les actuacions previstes.

- Atès que no es preveuen inversions de rellevància durant l'exercici, s'estima convenient la subscripció per part de Port Vell de dipòsits bancaris com a inversió financera per tal de rendibilitzar l'efectiu disponible, sense que això pugui generar en cap moment tensions de tesoreria per la Gerència; i

- Vetllar per la correcta comercialització dels Tinglados del moll de Llevant i analitzar de forma aïllada els ingressos i despeses generats per aquesta nova activitat, amb l'objectiu de procurar assolir un balanç positiu de la gestió de l'espai.

V.- Atès tot l'anterior, aquesta Direcció General proposa a la Presidència d'aquesta entitat que sotmeti al Consell d'Administració que, en l'exercici de les funcions que li atribueix la Llei de ports de l'Estat i de la marina mercant (art. 30.5.s del RDL 2/2011, de 5 de setembre), i de

IV.- La Subdirección General de Económico Financiero concluye su informe recomendando el seguimiento minucioso de la ejecución presupuestaria, poniendo especial énfasis en las siguientes líneas de actuación, que se transcriben de forma sintética:

- Ejecutar de forma anticipada el gasto consignado en el epígrafe de 'Reparaciones y conservación' teniendo en cuenta la posición de tesorería prevista a cierre de 2026, de manera que esté vinculada a la buena evolución del negocio, además de disponer de mecanismos de revisión y actualización para poder ajustar el equilibrio ingreso-gasto según el ritmo de ejecución de las actuaciones previstas.

- Visto que no se prevén inversiones de relevancia durante el ejercicio, se estima conveniente la suscripción por parte de Port Vell de depósitos bancarios como inversión financiera con el fin de rentabilizar el efectivo disponible, sin que ello pueda generar en ningún momento tensiones de tesorería para la Gerencia; y

- Velar por la correcta comercialización de los Tinglados del muelle de Levante y analizar de forma aislada los ingresos y gastos generados por esta nueva actividad, con el objetivo de procurar alcanzar un balance positivo de la gestión del espacio

V.- Visto todo lo anterior, esta Dirección General propone a la Presidencia de esta entidad que someta al Consejo de Administración que, en el ejercicio de las funciones que le atribuye la Ley de Puertos del Estado y de la Marina Mercante (art. 30.5.s del RDL 2/2011, de 5 de septiembre),





conformitat amb els Estatuts de la Gerència Urbanística Port Vell, adopti els acords següents:

Primer.- APROVAR el Pla d'Empresa i el Pressupost de la Gerència Urbanística Port Vell per a l'exercici 2026, proposats des de l'esmentada entitat, còpia dels quals s'adjunta a la present proposta com a Annex 1.

Segon.- ORDENAR que per la Gerència Urbanística Port Vell es realitzi un seguiment acurat de l'execució del pressupost que s'aprova d'acord amb les recomanacions incloses en l'informe de la Subdirecció General d'Econòmic Financer de data 11 de desembre de 2025.

Tercer.- ORDENAR a la Subdirecció General del Serveis Jurídics i Contractació que notifiqui els anteriors acords a la Gerència Urbanística Port Vell.

Barcelona, en la data de la signatura electrònica.

y de conformidad con los Estatutos de la Gerencia Urbanística Port Vell, adopte los siguientes acuerdos :

Primero.- APROBAR el Plan de Empresa y el Presupuesto de la Gerencia Urbanística Port Vell para el ejercicio 2026, propuestos desde la mencionada entidad, copia de los cuales se adjunta a la presente propuesta como Anexo 1.

Segundo.- ORDENAR que por la Gerencia Urbanística Port Vell se realice un seguimiento minucioso de la ejecución del presupuesto que se aprueba de conformidad con las recomendaciones incluidas en el informe de la Subdirección General de Económico Financiero de fecha 11 de diciembre de 2025.

Tercero.- ORDENAR a la Subdirección General de Servicios Jurídicos y Contratación que notifique los anteriores acuerdos a la Gerencia Urbanística Port Vell.

Barcelona, a fecha de la firma electrònica.

Àlex Garcia i Formatjé
Director General



Pla d'empresa 2026



Port Vell
Port de Barcelona

Gerència Urbanística Port Vell





Índex

1. INTRODUCCIÓ	2
1.1 ORGANIGRAMA I CONSELL D'ADMINISTRACIÓ	3
2. PLA D'EMPRESA	4
2.1 OBJECTIUS GENERALS	4
2.2 OBJECTIUS ESTRATÈGICS 2026	6
2.3 DIMENSIONS ESTRATÈGIQUES.....	Error! No s'ha definit el marcador.
2.4 PLA ECONÒMIC I FINANCER.....	20
3. ANNEXOS	25
ANNEX 1 – PRESSUPOSTOS 2026	25





1. INTRODUCCIÓ

La Gerència Urbanística Port Vell de l'Autoritat Portuària de Barcelona gestiona l'àmbit del port-ciutat del Port de Barcelona

La Gerència Urbanística del Port Vell va ser constituïda pel Port de Barcelona l'any 1988.

Amb l'aprovació del Pla Especial del Port Vell a principis de l'any 1989, el Port de Barcelona iniciava la transformació de la façana portuària de la ciutat, amb els objectius concrets de reutilitzar l'espai portuari per a destinar-lo a nous usos de caràcter lúdic, cultural i turístic, facilitant l'accés de la ciutadania



al mar i endegant un ambiciós projecte que, a la pràctica, havia de possibilitar la convivència entre les activitats portuàries i nàutiques ja existents, amb d'altres de caire pròpiament ciutadà.

Tres dècades després, el Port Vell és a dia d'avui una de les zones més dinàmiques, atractives i singulars de la ciutat. Mitjançant una gestió selectiva i equilibrada dels espais públics s'ha posicionat com un referent internacional d'integració port-ciutat, i ha assolit una convivència productiva i sostenible entre els usos urbans i ciutadans i els usos que comporta la indústria nàutica instal·lada a la zona, l'activitat pesquera tradicional i la implantació de noves empreses.

Les seves competències son:

- L'explotació dels espais públics del Port Vell i Nova Bocana, així com el manteniment, la neteja i la conservació d'aquest territori.
- L'explotació i gestió de l'edifici d'oficines ubicat al carrer Escar cantonada amb Passeig Joan de Borbó.
- Mitjançant la gestió de l'espai públic del Port, el Port Vell té la responsabilitat de garantir la cohesió del territori i la plena i convenient integració entre l'espai portuari i l'entorn ciutadà. L'entitat està facultada per a dur a terme activitats per tal d'assolir l'objectiu amb criteris de sostenibilitat econòmica i social.

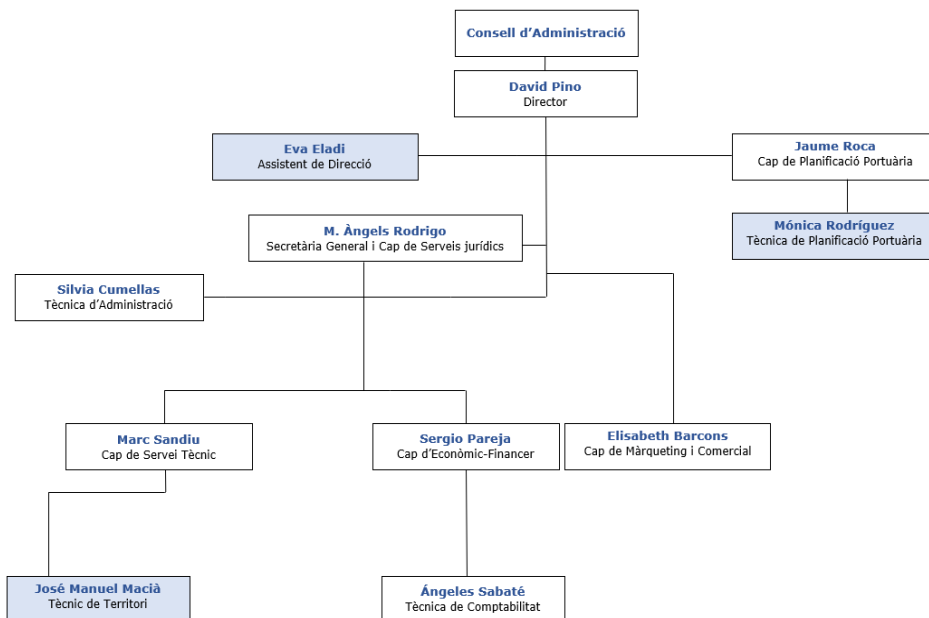
pàg. 2





1.1 ORGANIGRAMA I CONSELL D'ADMINISTRACIÓ

ORGANIGRAMA



CONSELL ADMINISTRACIÓ

Representants del Port de Barcelona:

President
Director General
Subdirectora general d'Econòmic-Financer
Subdirector general d'Infraestructures i Conservació
Director de Concessions

Representants de l'Ajuntament de Barcelona:

Tinència d'Alcaldia Àrea d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat
Regidoria del Districte de Ciutat Vella

Gerència Urbanística Port Vell:

Director
Secretària General





2. PLA D'EMPRESA

2.1 OBJECTIUS GENERALS

Tal com s'exposa en el nou Pla Estratègic del Port Vell 2025-2030, la integració entre el Port i la Ciutat segueix consolidant-se a través d'aquest espai singular, que actua com un pont natural entre l'entorn marítim i l'urbà. La Gerència Urbanística Port Vell, més enllà de les seves funcions estatutàries, manté el mandat d'afavorir la convivència i la complementarietat entre la zona portuària i el teixit urbà. Això inclou tasques com el seguiment de projectes d'infraestructura i urbanístics, la revalorització del patrimoni cultural i arquitectònic del Port Vell, així com el suport actiu a les activitats esportives i nàutiques que reforcen la seva identitat marítima.

Per reforçar aquesta identitat i promoure un coneixement més ampli de l'entorn marítim, nàutic i pesquer, el nou Pla també subratlla la importància de l'educació ciutadana sobre aquests aspectes, integrant activitats i iniciatives que fomentin la relació de la població amb el mar.

Durant més de tres dècades de transformació urbanística, el Port Vell ha evolucionat d'un antic espai industrial a un ecosistema vibrant d'activitats diversificades, que inclou des del lleure fins a negocis nàutics i comercials d'alt valor afegit. Aquesta experiència acumulada ha convertit el Port Vell en un espai de referència, capaç de dinamitzar el teixit social i empresarial de Barcelona mitjançant la col·laboració amb empreses, entitats culturals, esportives, formatives i el sector pesquer.

Tanmateix, en un context de canvis constants com els actuals —amb transformacions en les formes d'ús dels espais públics, les demandes de sostenibilitat i la digitalització—, el Port Vell continua assumint nous reptes. Això inclou l'atracció de projectes d'inversió, la promoció d'iniciatives innovadores, i l'expansió d'espais urbanitzats per al passeig i l'oci, fent del Port Vell un lloc més accessible, sostenible i integrat.

El Port de Barcelona, conscient del seu rol en la vida urbana i socioeconòmica de la ciutat, aposta per aquest nou Pla Estratègic com una eina per adaptar el territori a les noves realitats socials, culturals, empresarials i tecnològiques. L'objectiu principal és avançar en la integració amb la ciutat i preparar el Port Vell per respondre amb èxit als reptes futurs, convertint-lo en un referent de convivència harmònica entre les activitats portuàries, urbanes i ciutadanes.

En aquest marc, el Pla Estratègic del Port Vell 2025-2030 estructura la seva acció en tres grans eixos: potenciar el model de lleure i comercial adaptat a la demanda local, reforçar el clúster nàutic de Barcelona com un referent a la Mediterrània, i garantir que l'espai port-ciutat evolucioni en sintonia amb les necessitats de sostenibilitat i benestar urbà.

pàg. 4





PROYECTES PLA ESTRATÈGIC DEL PORT VELL (2025-2030)

U: URBANISMO, MOVILIDAD Y TRANSICIÓN ENERGÉTICA

CALENDARIO

	2025-26	2027-28	2029-30
U1.- Realizar la segunda gran transformación del Port Vell	X		
U1.1: Elaborar un Master Plan como herramienta de planificación urbanística de la zona del Port Vell y su entorno	X		
U1.2: Completar la reforma del muelle Barcelona y la conexión con el muelle Drassanes	X	X	
U1.3: Urbanizar la calle Escar / Torre del Reloj y renovación del tinglado de redes	X		
U1.4: Remodelar el muelle de Espanya		X	X
U1.5: Transformar los tinglados del muelle Oriental y consolidarlos como un activo sociocultural del Port Vell	X		
U1.6: Completar el desarrollo de la Nova Bocana		X	X
U1.7: Mejorar la protección de los espacios portuarios de las inclemencias climáticas			X
U2.- Permeabilizar el puerto y la ciudad y mejorar la movilidad interna y externa			
U2.1: Permeabilizar y pacificar los accesos entre el Port Vell y la ciudad		X	X
U2.2: Reforzar la red de movilidad eléctrica personal y mejorar el acceso del transporte público		X	
U2.3: Consolidar la movilidad interna de ciudadanos y turistas dentro del Port Vell en medios acuáticos	X	X	
U2.4: Mejorar la movilidad y distribución de los pasajeros de crucero		X	
U3.- Consolidar un espacio singular de la ciudad, sostenible, seguro, agradable y orientado a la lámina de agua que garantice las necesidades de trabajadores y ciudadanos			
U3.1: Incrementar y mejorar los espacios de paseo	X	X	
U3.2: Garantizar una iluminación adecuada en los espacios del Port Vell	X	X	
U3.3: Garantizar un máximo nivel de seguridad		X	X
U4.- Convertir el Port Vell en un referente de transformación energética, gestión del agua, protección de la biodiversidad y economía circular			
U4.1: Diseñar y desarrollar 5 islas climáticas / zonas verdes en la zona del Port Vell con elementos urbanos que incorporen la generación, uso y almacenamiento de energías renovables	X	X	X
U4.2: Incrementar el uso de energías renovables en el Port Vell	X		
U4.3: Gestión adecuada bajo los criterios de sostenibilidad del agua y los residuos y protección de la biodiversidad	X	X	

N: NEGOCIOS, INNOVACIÓN Y FORMACIÓN

CALENDARIO

	2025-26	2027-28	2029-30
N1.- Potenciar la diversificación a través del hub de innovación y de actividades de alto valor añadido vinculadas a la economía azul			
N1.1: Poner en marcha el BlueTechPort en el muelle Sant Bertran	X	X	
N1.2: Crear espacios de pruebas para proyectos innovadores		X	
N1.3: Atraer a empresas tecnológicas y centros de investigación vinculados a la actividad logístico-portuaria y la economía azul	X	X	X
N1.4: Posicionar el Port Vell a nivel internacional como distrito innovador, dotarlo de una imagen distintiva y facilitar la llegada de talento	X		
N1.5: Impulsar la celebración de congresos relacionados con la economía azul en el Port Vell	X	X	
N2.- Convertir el Port Vell en un hub formativo a la vanguardia del sector marítimo-portuario			
N2.1: Convertir Barcelona y el Port Vell en un centro de formación avanzada de referencia marítimo-portuario-náutico con equipamientos integrados		X	X
N2.2: Reforzar el nodo formativo marítimo-portuario-logístico no universitario		X	X
N2.3: Atraer a centros y departamentos de formación de grandes empresas del sector marítimo-portuario-logístico en Barcelona		X	X

M: MAR Y NÁUTICA

CALENDARIO

	2025-26	2027-28	2029-30
M1.- Reforzar el nodo empresarial y el sector náutico consolidando su rol de líder en el Mediterráneo			
M1.1: Atraer industria y actividades relacionadas con la náutica	X	X	
M1.2: Fomentar la desestacionalización de la actividad de amarre de yates grandes y medianos en el Port Vell		X	X
M1.3: Desarrollar un hub de la electrificación del sector de la náutica	X	X	
M1.4: Difundir y comunicar a la ciudadanía el liderazgo del Port Vell en el sector de la náutica y su impacto en la ciudad	X	X	X
M1.5: Promover nuevas infraestructuras y la práctica de la náutica entre los jóvenes		X	X
M1.6: Potenciar la actividad pesquera		X	X
M1.7: Promover la celebración de eventos y competiciones náuticas	X	X	X

P: PATRIMONIO Y OCIO

CALENDARIO

	2025-26	2027-28	2029-30
P1.- Proteger la singularidad marítimo-portuaria del espacio y promocionar el patrimonio histórico y cultural			
P1.1: Desarrollar el Port Center, centro de interpretación de la actividad portuaria		X	X
P1.2: Presencia continuada y participativa del Port en la vida comunitaria local	X	X	X
P1.3: Realizar una programación cultural vinculada al mar y al patrimonio portuario	X		
P1.4: Consolidar y difundir los eventos culturales, deportivos y de ocio en el Port Vell	X	X	X
P1.5: Potenciar la inclusión y accesibilidad	X	X	X
P2.- Profundizar en el carácter ciudadano fomentando la actividad cultural, deportiva y de ocio de calidad			
P2.1: Desarrollar nuevos espacios y usos de ocio para la ciudadanía	X	X	
P2.2: Fomentar la difusión de la cultura gastronómica pesquera en el Port Vell		X	X
P2.3: Facilitar y acompañar el desarrollo del proyecto del Liceu Mar		X	X
P2.4: Realizar un seguimiento regular con medios tecnológicos y análisis de datos del uso de la ciudadanía del espacio público del Port Vell		X	

G: GOBERNANZA

CALENDARIO

	2025-26	2027-28	2029-30
G1.- Reforzar la gobernanza, comunicación y transparencia, así como los vínculos con la Comunidad Portuaria y con los barrios del entorno			
G1.1: Trasladar las oficinas de la empresa Port Vell dentro del Port Vell		X	
G1.2: Establecer un Plan de Comunicación del Port Vell en coordinación con el Port de Barcelona	X		
G1.3: Reforzar la estructura/equipo de la empresa Port Vell y mejorar su integración en el Port de Barcelona	X		
G1.4: Reforzar y ampliar los canales de comunicación formales e informales con vecinos y asociaciones ciudadanas	X		
G1.5: Reforzar la colaboración entre administraciones y concesionarios	X		
G1.6: Dotar al Port Vell de una herramienta informática de gestión inteligente sobre el territorio	X	X	

pàg. 5





2.2 OBJECTIUS ESTRATÈGICS GENERALS

MISSIÓ

“Generar valor per a la comunitat mitjançant activitats que impregnin de maritimitat el territori”.

VISIÓ

“Un referent local i global de port ciutadà diversificat, innovador i sostenible”.

VALORS

- Accessibilitat** → Totes les persones han de tenir el dret de gaudir de totes les zones del Port Vell.
- Cohesió** → Execució de programes amb més legitimitat, més plurals i cohesius que reforcin el sentiment de pertinença i identitat.
- Col·laboració** → Aprofitament dels beneficis de col·laborar per aconseguir els objectius compartits.
- Innovació** → Propostes innovadores de millora contínues que permetin ser un pol d'innovació referent per a Barcelona.
- Sostenibilitat** → Planificació del desenvolupament sostenible del Port Vell sense comprometre les necessitats del present.
- Transparència** → Premisses d'honestedat i transparència.

En base a les consideracions explicitades i a les atribucions que els seus Estatuts li atorguen, la Gerència Urbanística Port Vell defineix els seus objectius en base a quatre eixos estratègics per al proper exercici, basats en el Pla Estratègic:

- 1. Assolir una major integració port ciutat promovent el caràcter marítim del Port Vell.**
- 2. Completar la transformació urbanística i energètica del Port Vell.**
- 3. Fomentar el creixement econòmic i laboral del port Vell, amb especial atenció a consolidar el sector nàutic.**
- 4. Estimular l'ecosistema empresarial innovador del Port Vell amb una atenció destacada en el sector marítim-logístic-portuari.**





OBJECTIUS I INDICADORS ESTRATÈGICS:

- 1. Assolir una major integració port ciutat promovent el caràcter marítim del Port Vell.**
 - a. Actes relacionats amb l'àmbit cultural realitzats als tinglados de moll oriental.
 - b. Usuaris bus nàutic (locals/turistes).
 - c. Visitants al Port Center (locals/turistes).
 - d. Reunions dels grups de treball de la Comunitat Portuària del Port Vell
 - e. Usuaris Transbordador.
- 2. Completar la transformació urbanística i energètica del Port Vell.**
 - a. Nombre d'obres realitzades (sobre les següents):
 - i. Construcció de 5 illes climàtiques.
 - ii. Reforma moll Barcelona i connexió amb moll Drassanes
 - iii. Reforma carrer Escar i Torre del Relotge
 - iv. Reforma moll Espanya
 - v. Completar projecte Port Center
 - vi. Construcció edifici central Nova Bocana
 - vii. Instal·lació plaques fotovoltaiques als tinglados de xarxes
 - viii. Construcció edifici Bluetechport
 - ix. Projecte regeneració d'aigües grises de la Nova Bocana
 - x. Estendre i reforçar el dic submergit de Nova Bocana
- 3. Fomentar el creixement econòmic i laboral del port Vell, amb especial atenció a consolidar el sector nàutic.**
 - a. Assolir més de 10.000 treballadors al Port Vell.
 - b. 30% dels treballadors vinculats a la nàutica (Marina 92, Marina Port Vell, Marina Port Vela, Barcelona Nàutic Center, Reial Club Marítim i Reial Club Nàutic).
- 4. Estimular l'ecosistema empresarial innovador del Port Vell amb una atenció destacada en el sector marítim-logístic-portuari.**
 - a. Incrementar el nombre d'start-ups, scale-ups i corporates al Port Vell.
 - b. 30% vinculades al sector marítim-logístic-portuari.

OBJECTIUS INTRÍNSECS DE LA GERÈNCIA URBANÍSTICA PORT VELL:

GESTIÓ DEL TERRITORI AMB CRITERIS DE SOSTENIBILITAT ECONÒMICA:

- Mantenir autosuficiència econòmica.
- Atendre les necessitats i requeriments de l'espai.
- Mantenir l'ocupació de l'Edifici Escar.





2.3 PLA D'ACCIÓ PER A 2026

DIMENSIÓ ESTRATÈGICA 1: URBANISME, MOBILITAT I TRANSICIÓ ENERGÈTICA

Objectius operatius	Iniciatives
Acció U1.1: Elaborar un Master Plan com a eina de planificació urbanística de la zona del Port Vell i el seu entorn.	<p>L'establiment d'un full de ruta que ordeni i guiï el conjunt d'actuacions a realitzar és imprescindible per dotar de coherència i funcionalitat la transformació del Port Vell.</p> <p>El Master Plan ha d'incloure les actuacions dins del recinte del Port Vell així com les dels seus accessos. Ha de ser un document consensuat entre el Port de Barcelona, el Port Vell i l'Ajuntament de Barcelona i ha de servir com a eina per futurs desenvolupaments de la zona.</p> <p>Previ al Master Plan s'ha de treballar el Planejament del Moll de Barcelona, Moll d'Espanya, Nova Bocana i de Marina Port Vell.</p> <p><i>L'any 2025 s'han redactat els plans especials de Nova Bocana i Marina Port Vell. Es preveu per aquest exercici 2026 treballar el del Moll de Barcelona, Moll d'Espanya i Moll Nou.</i></p>
Acció U1.2: Completar la reforma del moll Barcelona i la connexió amb el moll Drassanes.	<p>La reforma d'aquests dos molls inicia una nova etapa amb la finalització de la Copa Amèrica. Amb el trasllat de la terminal de Balearia, la de creuers de Drassanes nord (i més endavant la sud) i el desmantellament de la seu de l'equip amfitrió de la Copa Amèrica s'obre un nou espai d'ús ciutadà, que permet apropar el mar encara més a la ciutat. La reforma preveu un espai amable de passeig i de fàcil accés al mar, que obri aquest espai a la ciutadania fins al límit est del moll de Barcelona, dotant d'ús ciutadà la làmina d'aigua.</p> <p>Projecte de referència: Obertura World Trade Center al mar</p> <p><i>L'any 2026 es seguirà amb la planificació i reforma d'aquests dos molls ja començat al 2025.</i></p>





<p>Acció U1.3: Urbanitzar el carrer Escar/ Torre del Relotge i renovació del tinglado de xarxes</p>	<p>La reforma d'aquest petit carrer, que actualment és d'alguna manera un cul de sac i sovint un espai d'estacionament de vehicles, és important per facilitar l'accés de la ciutadania al mar i al moll de Pescadors. La reforma permetrà crear una via d'accés al mar, amable i verda, per a vianants i mitjans de mobilitat personal i per fer visible el sector pesquer tradicional existent a Barcelona.</p> <p>Projecte de referència: Urbanització carrer Escar.</p> <p>L'any 2026 es centrarà en realitzar el projecte dels Tinglados de xarxes al Moll de Pescadors.</p>
<p>Acció U2.3: Consolidar la mobilitat interna de ciutadans i turistes dins el Port Vell en mitjans aquàtics. <i>(Conjuntament amb l'Autoritat Portuària de Barcelona).</i></p>	<p>La posada en marxa del bus nàutic l'any 2024 ha estat un primer pas en la millora de la mobilitat elèctrica interna per via marítima del Port Vell.</p> <p>El bus nàutic ha de servir sobretot per a la ciutadania adaptant l'operativa a la demanda i facilitant l'accés a la platja i al moll de Pescadors, evitant la saturació de la ciutat. Amb la remodelació dels molls d'Espanya i Pescadors i, especialment, amb l'obertura als ciutadans del segon, l'interès per aquest espai per part dels barcelonins s'incrementarà. La distància a peu que separa els dos espais i el moll de Pescadors de la resta de Port Vell fa necessari el desenvolupament d'una connexió marítima entre aquests espais, que sigui neutre en carboni i accessible pel que fa als preus per als ciutadans de Barcelona.</p> <p>Projecte de referència: Transbordador entre els molls d'Espanya i Pescadors</p> <p>Aquest 2026 cal definir el projecte tècnic, així com el model d'explotació per tal d'iniciar els treballs d'implantació durant aquest any.</p>
<p>Acció U3.1: Incrementar i millorar els espais de passeig. <i>(Conjuntament amb l'Autoritat Portuària de Barcelona).</i></p>	<p>En una ciutat com Barcelona, amb una alta densitat de població, les zones de passeig són imprescindibles per esponjar la ciutat i ampliar els espais d'esbarjo. Aquells que estan propers al mar com els del Port Vell són ideals també com a espais de descans i per a la pràctica de l'esport. El Port Vell ja és una de les principals zones de passeig de la ciutat i, amb la incorporació de nous</p>





	<p>espais i zones verdes per a l'ús ciutadà (a moll Barceloneta, moll d'Espanya -a la base de l'equip suís de la Copa Amèrica-, Nova Bocana, molls Barcelona i Drassanes), la superfície destinada a aquest ús es veurà incrementada.</p> <p>Projecte de referència: Pla de Terrasses.</p> <p>Durant el 2026 posada en marxa del Pla de Terrasses aprovat durant el 2025.</p>
Acció U3.2: Garantir una il·luminació adequada als espais del Port Vell	<p>El desplegament d'una xarxa d'il·luminació potent, sostenible i adequada als diversos espais del Port Vell, especialment als nous que s'incorporen més allunyats del nucli urbà, el consolidaran com un espai agradable durant les hores de poca llum i incrementaran la sensació de seguretat de la ciutadania i els turistes.</p> <p>Projecte de referència: Il·luminació Moll Barceloneta.</p> <p>Durant el 2026 es realitzarà el projecte Moll Barceloneta i es considera necessari també el projecte d'il·luminació dels exteriors dels Tinglados.</p>
Acció U4.1: Dissenyar i desenvolupar 5 illes climàtiques/ zones verdes a la zona del Port Vell amb elements urbans que incorporin la generació, ús i emmagatzematge d'energies renovables.	<p>El canvi climàtic, especialment l'increment de les temperatures, obliga a dissenyar espais de lleure i passeig protegits de la calor, especialment durant els mesos de més sol, de maig a octubre. Les anomenades "illes climàtiques". El Port Vell ofereix nombrosos espais prop del mar ideals per complir amb aquesta funció. Actualment ja existeixen set illes climàtiques, que ocupen una superfície de més de 3.000 m². Preveiem la construcció de 5 illes addicionals a diferents àrees del Port Vell. Per tal de maximitzar el potencial d'aquests espais allà on sigui possible, s'incorporaran tecnologies per a la generació d'energies renovables.</p> <p>Projecte de referència: Disseny i execució de les illes climàtiques</p> <p>Durant el 2026 es realitzarà i executarà el projecte de les 5 illes climàtiques de la Balconada.</p>





<p>Acció U4.2: Incrementar l'ús d'energies renovables al Port Vell (Conjuntament amb l'Autoritat Portuària de Barcelona).</p>	<p>En els propers 5 anys, s'incrementarà l'ús d'energies renovables especialment fotovoltaïques a les diverses instal·lacions del Port Vell, i també per les embarcacions amarrades. En aquest àmbit, cal destacar la importància que tenen les comunitats energètiques, que són un model que aposta per l'autosuficiència, tant en la generació d'energia, com en el seu consum i emmagatzematge. La primera d'aquestes característiques que s'ha creat al Port Vell és la del moll de Pescadors, que caldrà consolidar els propers anys, cobrint el tinglado al sud del moll amb plaques fotovoltaïques. Està integrada per tres sistemes integrats solars fotovoltaïcs a les cobertes d'edificis del moll, per generar i compartir energia. L'objectiu és convertir aquesta zona en una illa energètica amb zero emissions. A partir de l'experiència de la comunitat energètica de Pescadors, s'estudiarà el desenvolupament de les noves comunitats a l'entorn del Port Vell.</p> <p>Projecte de referència: Consolidar la comunitat energètica de Pescadors.</p> <p>Durant el 2026 es posa en marxa la comunitat energètica de pescadors.</p>
<p>Acció U4.3: Gestió adequada sota criteris de sostenibilitat de l'aigua i els residus, i protecció de la biodiversitat (Conjuntament amb l'Autoritat Portuària de Barcelona i els Concessionaris).</p>	<p>L'ús racional de l'aigua i l'economia circular han de ser factors a incorporar a la gestió de tot l'àmbit del Port Vell. Es potenciaran les mesures d'estalvi d'aigua i recollida de residus, així com el seu aprofitament entre les empreses localitzades a la zona.</p> <p>Es preveu incorporar aquests criteris en les futures polítiques de gestió. La gestió innovadora de les aigües grises de la Nova Bocana és un exemple d'aquest tipus d'actuacions.</p> <p>Preservar la biodiversitat marina, implementant accions concretes per millorar l'estat de la massa d'aigua i restaurar els ecosistemes marins. Això implica un compromís ferm amb la gestió sostenible dels recursos naturals i la conservació del medi ambient marí, assegurant la coexistència harmoniosa entre les activitats portuàries i la preservació dels ecosistemes marins que són fonamentals per a la salut dels oceans i la vida marina.</p>





Projecte de referència: Projecte d'aigües grises a Nova Bocana.

Durant el 2026 es continuarà treballant amb el projecte que ha començat al 2025 d'aigües grises Nova Bocana i alhora posar en marxa els nous sistemes de telecomandament del reg de Port Vell gràcies a la inversió feta en el 2025.





DIMENSIÓ ESTRATÈGICA 2: NEGOCIS, INNOVACIÓ I FORMACIÓ

Objectius operatius	Iniciatives
<p>Acció N1.4: Posicionar el Port Vell a nivell internacional com a districte innovador, dotar-lo d'una imatge distintiva i facilitar l'aterratge del talent. <i>(Conjuntament amb l'Autoritat Portuària de Barcelona i World Trade Center)</i></p>	<p>El BTP, Tech Barcelona, la Fundació Norrskén, el clúster nàutic, el World Trade Center, el parc de tecnologia de Barcelona han de contribuir a situar el Port Vell com un referent global en matèria d'innovació, i molt especialment Economia Blava. L'objectiu és que el Port de Barcelona figuri al capdamunt dels rànquings internacionals d'innovació en el sector de l'Economia Blava i aquest posicionament contribueixi a l'atracció de talent i, sobretot, a la creació de llocs de treball qualificats que puguin ser aprofitats per la comunitat local. Aquest posicionament es farà en consonància amb l'Estratègia Marítima de Catalunya, amb l'estratègia de la ciutat en matèria d'Economia Blava i es coordinarà amb la resta de l'ecosistema per tal d'optimitzar el seu impacte. Amb aquest objectiu es crearà i difondrà una imatge de marca pròpia que identifiqui aquest sector emergent del port i de Barcelona.</p> <p>Projecte de referència: Inclusió del Port Vell a rànquings internacionals Reconeguts</p> <p>Al 2026 es planteja crear un grup de treball la sots-direcció d'estratègia de l'APB i els centres de Barcelona Tech, Blue Tech Port i Nordskeen amb l'objectiu de potenciar el Port Vell com a districte innovador.</p>





DIMENSIÓ ESTRATÈGICA 3: MAR I NÀUTICA

Objectius operatius	Iniciatives
<p>Acció M1.1: Atraure petita indústria i activitats relacionades amb la nàutica. <i>(Conjuntament amb l'Autoritat Portuària de Barcelona, Fundació Barcelona Capital Nàutica i el Clúster Nàutic).</i></p>	<p>La petita indústria relacionada amb la nàutica sol trobar-se a zones portuàries i s'ha detectat una demanda potencial d'aquest tipus d'empreses a Barcelona. Fins ara, el clúster nàutic del Port de Barcelona s'ha centrat principalment en la reparació i manteniment de iots de mitjana i gran eslora. L'objectiu ara és, a banda de consolidar i fer créixer aquest sector del qual Barcelona és líder, atraure indústria i manufactura auxiliar per completar aquest ecosistema, també per a petites embarcacions. Aprofitant el trasllat de l'Institut de la Nàutica es generarà un nou espai per atraure aquest tipus d'activitat, que també es podrà desenvolupar a l'entorn de Marina Vela. També es prestarà especial atenció a l'atracció d'activitats relacionades amb la nàutica amb un alt valor social, cultural i educatiu per tal d'enriquir la vida comunitària.</p> <p>Projecte de referència: Consolidació de petita manufactura nàutica</p> <p>Pel 2026 es continuarà treballant amb el Clúster Nàutic per aquest objectiu de consolidar la petita manufactura nàutica.</p>
<p>Acció M1.6: Potenciar l'activitat pesquera</p>	<p>Cal garantir la sostenibilitat econòmica de l'activitat pesquera del Port Vell. El nou espai multidisciplinar del moll de pescadors ha de representar un d'inflexió en l'evolució d'aquesta activitat al Port Vell.</p> <p>Projecte de referència: Consolidació de l'espai multidisciplinar del moll de Pescadors.</p> <p>Pel 2026 es preveu la posada en marxa del Restaurant del Moll de Pescadors.</p>
<p>Acció M1.7: Promoure les celebracions d'esdeveniments i competicions nàutiques. <i>(Conjuntament amb la Fira de Barcelona).</i></p>	<p>La celebració de la Copa Amèrica al Port de Barcelona és una ocasió única per atraure esdeveniments nàutics a Barcelona, de forma similar al què va passar amb tot tipus d'esdeveniments esportius gràcies als Jocs Olímpics. De fet, ja s'ha aconseguit que durant els propers anys es confirmin esdeveniments i</p>





competicions nàutiques a Barcelona i al port i cal aprofitar aquest impuls per consolidar-les a mitjà termini.

Projecte de referència: Ampliació del Saló Nàutic al Port Vell.

[Consolidar l'ampliació del Saló Nàutic al Port Vell per aquest exercici 2026.](#)





DIMENSIÓ ESTRATÈGICA 4: PATRIMONI I OCI

Objectius operatius	Iniciatives
Acció P1.2: Presència continuada i participativa del port en la vida comunitària local (<i>Conjuntament amb l'Autoritat Portuària de Barcelona</i>).	<p>És vital consolidar i diversificar la relació amb el veïnat i la ciutadania mitjançant una comunicació més activa i constant, que complimenti les Jornades de Portes Obertes. Aquesta estratègia implica establir vincles amb altres esdeveniments culturals destacats de la ciutat, i oferint una presència continuada i participativa del port en la vida comunitària local. Això no només promou una millor interacció entre el port i els residents, sinó que també enriqueix el teixit cultural i social de la ciutat, fomentant un sentit d'identitat i pertinença compartida.</p> <p>En aquest context, les jornades de portes obertes del Port de Barcelona és un projecte amb un gran potencial. Aquesta iniciativa té gran èxit en els ports del nord d'Europa, com ara Hamburg, on atrau milers de visitants durant unes jornades que fan que la ciutadania sigui conscient de la importància del port per a la ciutat i el seu hinterland. Cal consolidar aquesta iniciativa al Port de Barcelona, que es va celebrar per primer cop el mes de maig del 2024 i ampliar l'oferta d'activitats de manera progressiva, perquè s'acabi convertint en una fita fixa i emblemàtica del calendari de la ciutat.</p> <p>Projecte de referència: Jornades periòdiques anuals.</p> <p>Al 2026 s'ampliaran les jornades de portes obertes del Port de Barcelona a 2 dies.</p>
Acció P1.4: Consolidar i difondre els esdeveniments culturals, esportius i de lleure al Port Vell	<p>La celebració d'esdeveniments de gran afluència de públic apropa el Port Vell a la ciutat i és una oportunitat per establir nous vincles entre els ciutadans i aquesta àrea. La Copa Amèrica, el Nadal al Port, el Saló Nàutic i les jornades de portes obertes en són clars exemples que cal consolidar a l'entorn portuari. El Port Vell disposa de zones amables prop del mar i allunyades del nucli urbà on es poden desenvolupar esdeveniments culturals i d'oci i que ajuden a desmassificar els barris de la ciutat, evitant també</p>





	<p>interferències amb la vida quotidiana dels seus ciutadans.</p> <p>Projecte de referència: Nadal al Port.</p> <p>Al 2026 es continua intensificant el projecte de referència del Nadal al Port. Adicionalment, es treballarà per portar a terme dos projectes de referència com són el Festival de Música Port Vell i dos edicions de la Fashion Week 080.</p>
Acció P1.5: Potenciar la inclusió i accessibilitat.	<p>El Port Vell sempre s'ha caracteritzat per posar un èmfasi especial en l'accessibilitat als seus espais. L'ampliació d'instal·lacions i l'extensió dels diversos molls i espais del Port Vell cap al sud ha de fer-se garantint l'excel·lència en aquest àmbit. D'altra banda, cal garantir també l'accés de les persones amb risc d'exclusió social i amb diversitat funcional a la feina a l'entorn del Port Vell, fomentant així la seva inclusió al mercat laboral. Es treballarà amb la comunitat portuària del Port Vell i amb les institucions de referència en aquest àmbit, inclosa la Fundació Cares, per aconseguir-ho.</p> <p>Projecte de referència: Pla d'accessibilitat al Port Vell.</p> <p>Al 2026 es continuarà implementant el Pla d'accessibilitat al Port Vell ja començat a l'exercici 2025.</p>
Acció P2.3: Facilitar i acompanyar el desenvolupament del projecte del Liceu Mar.	<p>El Liceu de Barcelona planifica instal·lar un nou equipament cultural al moll d'Espanya. La coordinació entre l'Ajuntament de Barcelona, la direcció del mateix Liceu i el Port Vell és la clau de l'èxit d'aquest projecte, que servirà per incrementar l'oferta musical a la ciutat, acostarà el ciutadà al mar i impulsarà el vincle entre el port i el sector cultural.</p> <p>Projecte de referència: Liceu Mar</p> <p>Al 2026 es continuarà treballant amb el projecte de Liceu Mar ja iniciat durant aquest 2025.</p>





DIMENSIÓ ESTRATÈGICA 5: GOVERNANÇA

Objectius operatius	Iniciatives
Acció G1.1: Traslladar les oficines de la Gerència Urbanística Port Vell	<p>L'actual ubicació de les oficines de la Gerència Urbanística Port Vell a Ciutat Vella era adequada en el moment de la seva creació, l'any 1988. Actualment, amb l'ampliació cap al sud i la reforma i nous usos del Port Vell, és imprescindible reubicar les oficines a una localització més propera del que serà el nou àmbit territorial del Port Vell.</p> <p>Projecte de referència: Noves oficines</p> <p>Al 2026 es pretén poder realitzar el canvi a unes noves oficines de Port Vell adequades a la plantilla i les noves necessitats del negoci.</p>
Acció G1.3: Reforçar l'estructura / equip de l'empresa Port Vell i millorar-ne la integració amb el del Port de Barcelona (<i>Conjuntament amb l'Autoritat Portuària de Barcelona</i>).	<p>L'increment de la complexitat i abast de la gestió de l'empresa Port Vell que implica el Pla Estratègic i la reforma de l'espai obliga a reforçar l'equip de la Gerència per adequar-lo al nou dimensionament de l'espai i a l'increment de les seves competències de gestió.</p> <p>Projecte de referència: Nou organigrama</p> <p>Al 2026 s'iniciarà el procés amb Puertos del Estado per dotar la Gerència d'un increment de plantilla per atendre les noves necessitats i el volum d'activitat del Port Vell.</p>
Acció G.4: Reforçar i ampliar els canals de comunicació formals i informals amb veïns i associacions ciutadanes (<i>Conjuntament amb l'Autoritat Portuària de Barcelona</i>).	<p>La relació fluïda entre empreses i institucions del Port Vell i els veïns i les associacions dels barris de l'entorn, especialment el de la Barceloneta, és imprescindible ja que són els qui reben el major impacte de les externalitats positives i negatives de l'activitat portuària de Barcelona. Per això és reforçarà la participació de la Gerència del Port Vell i del Port de Barcelona a la taula d'ocupació i s'incrementarà la freqüència i abast dels canals de comunicació formals i informals amb els veïns. Es reforçarà la coordinació d'espais d'informació i de debat als barris del litoral: Raval, Poble Sec, Barceloneta, Gòtic, Parc de Montjuïc...</p>





La celebració de les Jornades de Portes Obertes ha de servir també, per reforçar aquests lligams i ha de convertir-se en un dels esdeveniments clau en la relació entre el Port Vell i la ciutat. Així mateix, es promourà la borsa de treball sectorial amb l'objectiu de facilitar l'ocupabilitat al Port Vell dels seus veïns.

Projecte de referència: Jornades de Portes Obertes

[Al 2026 es seguirà mantenint les reunions habituals amb comerciants, veïns i tot l'entorn del Port de Barcelona.](#)





2.4 PLA ECONÒMIC I FINANCER

El **Pla Econòmic i Financer de la Gerència** per aquest 2026, ha estat planificat amb coherència al Pla Estratègic esmentat anteriorment i tenint en compte el tancament del 2025.

1. Previsió de tancament de l'exercici 2025:

Pel que fa als **ingressos**, la previsió de tancament per a l'any 2025 és de **6,2 milions d'euros**, xifra que suposa un lleuger increment respecte a l'exercici 2024, i que continua representant un creixement significatiu (+1,5M€) respecte a l'any 2019, últim exercici previ a la pandèmia.

A nivell de **contractes a llarg termini**, s'observen les següents variacions:

- **Terrasses:** Per sota del pressupostat (-1 mil €) però per sobre del tancament del 2024 (+8 mil €), a causa de moviments imprevistos de baixes i altes de contractes.
- **Publicitat estàtica:** Per sobre del pressupostat (+5 mil €) i per sobre del 2024 (+38 mil €), degut al nou contracte de dos paravents de *TimeOut* a Rambla de Mar i l'increment de l'1,5% en el contracte de *Clear Channel*.
- **Mercats i fires:** Per sobre del pressupostat (+73 mil €) i per sobre del 2024 (+61 mil €), fruit de l'augment d'activitat i dies extres sol·licitats, així com del nou contracte amb la fira de gastronomia.
- **Quioscos:** Per sobre del pressupostat (+8 mil €) i del tancament del 2024 (+14 mil €), explicat per l'increment del contracte d'*Aqua Marine BCN* al Dispensari (de 10 mil €/mes a gairebé 14 mil €).
- **Altres contractes a llarg termini:** Per sobre del pressupostat (+12 mil €) però per sota del tancament 2024 (-6 mil €), ja que l'any passat s'havien registrat ingressos excepcionals (contracte de bicicletes *Vadecity* i ocupacions de Marina Port Vell).

Pel que fa als **contractes a curt termini**, s'han superat àmpliament les previsions, amb una desviació positiva de **+229 mil € respecte al pressupostat i +256 mil € respecte al 2024**, arribant per primera vegada al milió d'euros en aquesta partida, impulsada per l'augment de rodatges, sessions fotogràfiques i nous esdeveniments.

Altres variacions rellevants són:

- **Edifici Escar:** Per sota del pressupostat (-6 mil €) i per sota del 2024 (-4 mil €), a causa de la situació de morositat del local *Mumak Tropical*, amb possible desnonament.
- **Serveis de recollida i clavegueram:** Lleugerament per sota de la previsió, principalment per la reducció d'activitat post-Copa Amèrica.

pàg. 20





- **Nova Bocana:** Per sota del pressupostat (-43 mil €) i del 2024 (-44 mil €), per la desaparició d'ingressos extres vinculats a la Copa Amèrica.
- **Copa Amèrica 2024:** En línia amb el pressupostat (0 €) però per sota del 2024 (-295 mil €) per la fi de l'esdeveniment.
- **Tinglados Moll de Llevant:** Per sota del pressupostat (-181 mil €) per la cancel·lació del contracte de l'exposició *Rolling Stones*, però per sobre del 2024 (+58 mil €) per la reactivació d'activitat al recinte.

En conjunt, la Gerència preveu mantenir una facturació propera als **6,2 M€**, consolidant la recuperació econòmica i mantenint nivells d'activitat similars als anys previs a la pandèmia.

Les **despeses de personal** s'han situat **per sota del pressupostat (-71 mil €)**, principalment per la no incorporació immediata de la plaça de *Planificador/a Portuari* (retardada fins a juliol) i per la baixa del Responsable de Manteniment al maig. Tot i això, la despesa és lleugerament superior a la de 2024 (+2 mil €) per l'increment de quotes de Seguretat Social i de formació.

En l'àmbit de **reparació i conservació**, s'observa una **desviació positiva de 109 mil €** respecte al pressupost. Destaquen:

- **Rambla de Mar:** Menys despesa respecte al pressupostat (+141 mil €), però més respecte al 2024 (-85 mil €), per la nova licitació adjudicada a Rubatec.
- **Enllumenat públic:** Menys despesa (+133 mil €) i més que el 2024 (-76 mil €), per l'adjudicació del nou contracte, actualment amb un recurs pendent.
- **Jardineria, neteja i recollida de residus:** En línia amb el pressupostat i l'exercici anterior.
- **Clavegueram:** Per sobre del pressupost (+18 mil €), ja que enguany no s'han executat els extres previstos.
- **Altres reparacions:** Execució de projectes destacats com la millora d'accessibilitat al Port Vell, baranes al Moll Barcelona, pavimentació, ampliació de vorera a Escar, millora de la xarxa de reg i millora de fustes a Rambla de Mar.

Les **despeses de subministraments** es mantenen **per sota del pressupostat (-90 mil €)** i inferiors al 2024, gràcies a la reducció dels costos d'aigua i electricitat post-Copa Amèrica.

En relació amb altres partides:

- **Publicitat i representació:** Per sota del pressupostat (+64 mil €) i per sota del 2024 (+139 mil €), per la no adjudicació del contracte de xarxes socials i la separació de la Jornada Port Obert.





- **Professionals tècnics i ambientals:** Per sota del pressupostat (+45 mil € en total) però en línia amb el 2024.
- **Planificació portuària:** 83 mil € per sota del pressupost però 42 mil € per sobre de l'any anterior, destacant estudis de mobilitat, modificacions del Pla Especial i solucions tècniques de la zona Nova Bocana.
- **Jornades Port Obert:** Nova partida (100 mil €), que inclou el patrocini de la Cursa de RAC1 (60 mil €) i activitats a l'Espai Àgora Drassanes.
- **Sector nàutic i Pla Estratègic:** En línia o lleugerament per sota del pressupostat, amb iniciatives de nova implantació.
- **Altres tributs:** L'increment (-17 mil €) respon a una regularització d'IVA del 2024.

Amb aquestes dades, la previsió és d'un **resultat d'explotació proper a l'equilibri** i una **tresoreria estable**, que permet mantenir la capacitat d'inversió i la independència financera respecte a l'APB.

2. Pressupost de l'exercici 2026:

De cara a l'exercici 2026, la Gerència preveu assolir una **facturació total de 6,4 milions d'euros**, el que suposa un increment de **252 mil euros** respecte al tancament previst del 2025.

A nivell d'ingressos:

- **Terrasses:** Lleugerament per sobre (+8 mil €) per la regularització d'espais i adequació dels contractes als nous preus.
- **Publicitat estàtica:** Per sobre (+44 mil €) per l'increment contractual de l'1,5% i l'augment de la facturació amb l'Ajuntament.
- **Mercats i fires:** En línia amb el 2025, tot i la nova licitació dels mercats de brocanters i artesans que regularitzarà els dies extres.
- **Quioscos:** Increment de +55 mil €, per l'augment d'un 1,5% en els principals contractes i per la cerca d'un nou quiosc a la zona de Balearia.
- **Contractes a curt termini:** Reducció de -97 mil € per la no renovació d'alguns esdeveniments (Vermouth & Soul, Canya Market, Batalla de Gallos). Tot i això, s'esperen nous contractes com el *Festival de Música del Port Vell* (135 mil €), *Circo de los Horrores* (60 mil €), el *Fundació Art Explora* (14 mil €) i l'exposició *Doctor Music* (80 mil €).
- **Nova Bocana:** Increment de +5 mil €, recuperant part de la facturació variable perduda.





- **Copa Amèrica 2024:** Es preveu un ingrés de 90 mil € per la finalització de l'activitat a les bases de la Copa Amèrica.
- **Tinglados Moll de Llevant:** Increment significatiu de +181 mil €, gràcies a una major ocupació (uns 40 dies previstos).

Pel que fa a les **despeses de personal**, s'espera un increment de **+23 mil €** per la cobertura completa de la plaça de *Planificador Portuari* i la incorporació d'un/a nou/va *Tècnic/a de Manteniment* al segon semestre.

Les **despeses de reparació i conservació** creixeran en **+439 mil €** respecte al 2025, destacant:

- Increment a Rambla de Mar (+24 mil €) i Enllumenat Públic (+46 mil €) pels nous contractes.
- Augment de la neteja viària (+27 mil €) i conservació (+25 mil €) per l'adjudicació de nous contractes.
- Execució de grans projectes com:
 - Rehabilitació Illes Climàtiques Balconada: 260.000 €
 - Urbanització Espai Base Ineos: 260.000 €
 - Rambla de Mar (3a fase fustes): 215.000 €
 - Baranes i nou accés Moll Barcelona: 175.000 €
 - Ampliació Vorera Escar (40% pendent): 130.000 €
 - Millora Xarxa Reg (30% pendent): 94.000 €
 - Millora Il·luminació Moll Barceloneta i Tinglados: 80.000 €

Altres increments rellevants:

- **Subministraments:** +13 mil €, per nous punts de connexió elèctrica.
- **Publicitat i representació:** +69 mil €, per l'execució anual del contracte de xarxes socials i una assistència tècnica d'estratègia.
- **Planificació portuària:** 200 mil € destinats a projectes com la passarel·la del Moll de Barcelona (100 mil €) i la redefinició de l'espai de les bases de Copa Amèrica (50 mil €).
- **Fira de Nadal:** Increment de 29 mil €, ampliant la zona il·luminada.
- **Jornada Port Obert:** Reducció de 55 mil €, per no repetir el patrocini de la Cursa RAC1.

Es preveu, a més, una reducció d'**altres tributs (-22 mil €)** per la no repetició de regularitzacions puntuals, i un manteniment estable de la **dotació d'amortització** i de la **concessió a l'APB**.





INFORME DE FIRMA, no substituye al documento original | C.S.V. : GEN-eda3-0587-1728-ff5d-7549-38b0-45a4-cfbf | Puede verificar la integridad de este documento en la siguiente dirección: <https://run.gob.es/hsbIF8yLcR>

Amb aquests pressupostos, la Gerència continuarà amb **autosuficiència econòmica** i sense la necessitat de dependre financera de l'Autoritat Portuària de Barcelona.





3. ANNEXOS

ANNEX 1 – PRESSUPOSTOS 2026

Descripció	Pressupost 2026	Pressupost 2025	Previsió Tancament 2025	Diferència Pressupost 2026 - Pressupost 2025	Diferència Pressupost 2026-Tancament 2025
Ingressos	6.480.391,86	6.137.462,23	6.227.616,25	342.929,64	252.775,61
Ingressos procedents de contractes a llarg termini (Terrasses)	721.769,29	716.355,63	713.549,74	5.413,67	8.219,56
Ingressos procedents de contractes a llarg termini (Publicitat estàtica)	2.429.548,16	2.381.720,22	2.385.479,32	47.827,94	44.068,84
Ingressos procedents de contractes a llarg termini (Mercats i fires)	282.202,13	205.186,63	279.000,46	77.015,50	3.201,67
Ingressos procedents de contractes a llarg termini (Quioscos)	583.270,70	519.192,78	528.044,18	64.077,92	55.226,51
Ingressos procedents de contractes a llarg termini (Altres)	48.449,78	34.579,86	47.567,77	13.869,92	882,00
Ingressos procedents de contractes a curt termini	954.968,95	822.273,35	1.052.168,13	132.695,60	-97.199,18
Ingressos procedents d'arrendaments de l'Edifici Escar	746.964,14	793.523,54	787.234,40	-46.559,41	-40.270,27
Ingressos procedents de serveis concessionaris	78.000,00	78.000,00	76.859,71	0,00	1.140,29
Ingressos procedents de la xarxa de clavegueram	86.750,00	90.000,00	86.651,61	-3.250,00	98,39
Ingressos procedents de l'espai de la Nova Bocana	218.468,72	256.630,22	212.734,17	-38.161,50	5.734,54
Ingressos procedents de la Copa Amèrica 2024	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	90.000,00
Ingressos procedents dels Tinglados del Moll de Llevant	240.000,00	240.000,00	58.326,75	0,00	181.673,25
Despeses de Personal	-724.572,00	-772.824,03	-701.416,40	48.252,03	-23.155,60
Sous i salaris del personal	-528.000,00	-544.245,69	-508.117,87	16.245,69	-19.882,13
Seguretat social del personal	-142.560,00	-138.388,50	-139.546,42	-4.171,50	-3.013,58
Altres despeses socials	-54.012,00	-90.189,84	-53.752,11	36.177,84	-259,89
Despeses de Reparació i Conservació	-4.007.055,02	-3.677.466,23	-3.567.663,96	-329.588,79	-439.391,06
Manteniment Rambla de Mar	-506.417,23	-623.741,93	-482.041,58	117.324,69	-24.375,65
Manteniment Enllumenat Públic	-265.023,75	-351.509,95	-218.302,75	86.486,20	-46.721,00
Manteniment Jardineria Port Vell	-218.898,35	-219.678,84	-223.404,56	780,49	4.506,21
Neteja viària Port Vell	-735.655,02	-710.211,95	-707.704,87	-25.443,07	-27.950,15
Recollida de residus Port Vell	-271.292,87	-267.426,73	-269.318,41	-3.866,14	-1.974,46
Clavegueram del Port Vell	-150.692,31	-150.692,31	-132.559,60	0,00	-18.132,71
Conservació espais públics Port Vell	-386.774,52	-390.000,00	-361.629,76	3.225,48	-25.144,76
Altres reparacions del Port Vell	-1.313.976,45	-880.000,00	-1.060.093,46	-433.976,45	-253.883,00
Manteniment del Moll de Pescadors	-60.000,00	-45.000,00	-71.904,29	-15.000,00	11.904,29
Manteniment Tinglados Moll de Llevant	-80.000,00	-12.000,00	-9.194,59	-68.000,00	-70.805,41
Manteniment Edifici Escar	-1.800,00	-1.800,00	-15.656,39	0,00	13.856,39
Manteniment Gerència	-16.524,52	-25.404,52	-15.853,70	8.880,00	-670,82
Despeses de Subministraments	-261.000,00	-336.200,00	-247.824,90	75.200,00	-13.175,10
Subministrament d'electricitat del Port Vell	-155.000,00	-140.000,00	-157.242,25	-15.000,00	2.242,25
Subministrament d'aigua del Port Vell	-75.000,00	-165.000,00	-60.820,17	90.000,00	-14.179,83
Subministrament d'aigua Gerència	-1.200,00	-1.200,00	-986,22	0,00	-213,78
Subministrament d'electricitat Gerència	-4.000,00	-6.400,00	-3.650,54	2.400,00	-349,46
Despeses de neteja Gerència	-14.600,00	-14.000,00	-14.219,26	-600,00	-380,74
Despeses de telèfons i fax	-11.200,00	-9.600,00	-10.906,46	-1.600,00	-293,54
Despeses de Serveis Professionals Independents	-556.469,00	-396.484,00	-269.673,69	-159.985,00	-286.795,31
Despeses d'auditoria	-10.000,00	-10.000,00	-10.000,00	0,00	0,00
Despeses de planificació portuària	-300.000,00	-150.000,00	-63.107,00	-150.000,00	-236.893,00
Despeses de professionals administratius/fiscals	-21.844,00	-13.584,00	-21.502,54	-8.260,00	-341,46
Despeses de professionals relacionats amb millora del mediambient	-36.000,00	-36.000,00	-1.250,00	0,00	-34.750,00
Despeses de professionals tècnics	-162.000,00	-158.000,00	-147.632,83	-4.000,00	-14.367,17
Despeses de professionals informàtics	-26.625,00	-28.900,00	-26.181,32	2.275,00	-443,68
Despeses de Publicitat i Representació	-129.755,00	-113.000,00	-51.346,83	-16.755,00	-78.408,17
Despeses de publicitat de Port Vell	-98.255,00	-93.000,00	-28.536,50	-5.255,00	-69.718,50
Despeses de viatges i dietes associades	-31.500,00	-20.000,00	-22.810,33	-11.500,00	-8.689,67
Despeses de Promoció del Territori	-196.596,00	-261.596,00	-204.757,15	65.000,00	8.161,15
Despeses relacionades amb les Jornades Port Obert	-50.000,00	-100.000,00	-105.417,00	50.000,00	55.417,00
Despeses relacionades amb l'impulsament del Sector Nàutic	-31.596,00	-31.596,00	-33.344,00	0,00	1.748,00
Despeses relacionades amb l'implantació de Projectes del Pla Estratègic	-20.000,00	-100.000,00	0,00	80.000,00	-20.000,00
Despeses relacionades amb la Fira de Nadal	-95.000,00	-30.000,00	-65.996,15	-65.000,00	-29.003,85
Despeses d'Altres Serveis	-54.667,81	-57.567,81	-49.761,81	2.900,00	-4.906,00
Despeses de material d'oficina	-2.500,00	-2.500,00	-1.015,57	0,00	-1.484,43
Despeses de subscripcions i publicacions	-3.000,00	-3.000,00	-3.318,95	0,00	318,95
Despeses per primes d'assegurança	-37.817,81	-37.817,81	-34.797,12	0,00	-3.020,69
Altres despeses menors	-11.350,00	-14.250,00	-10.630,17	2.900,00	-719,83
Despeses d'Altres Tributs	-19.500,00	-19.500,00	-37.083,66	0,00	17.583,66
Despeses de Serveis Bancaris i similars	-2.500,00	-2.500,00	-1.220,48	0,00	-1.279,52
Despeses d'Altres Tributs (IBI)	-17.000,00	-17.000,00	-35.863,18	0,00	18.863,18
Dotació d'amortització de l'immobilitzat	-126.566,40	-128.100,00	-125.071,01	1.533,60	-1.495,39
Cànon per concessió a pagar a l'APB	-400.000,00	-350.000,00	-370.303,37	-50.000,00	-29.696,63
Resultat d'explotació	4.210,63	24.724,16	602.713,47	-20.513,53	-598.502,84
Ingressos i despeses financeres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultat financer	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultat abans d'impostos	4.210,63	24.724,16	602.713,47	-20.513,53	-598.502,84
Impost sobre beneficis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultat de l'exercici	4.210,63	24.724,16	602.713,47	-20.513,53	-598.502,84

